



شاروالی کابل

۱۳۹۰

گزارش مختصر اجراءات
سال مالی ۱۳۹۰



خلاصه گزارش

راپور فعلى برای سال مالي ۱۳۹۰ که شامل جزئيات كامل از استراتيژي ها و برنامه هاي سال متذکره با پس منظر، چالش ها، فرصت ها، ديدگاه آينده، دست آوردها و نتایج بدست آمده تهيه گردیده است. رکن هاي سال ۱۳۹۰ در چهار بخش عمده "حکومت داري خوب"، "پلانگذاري و خدمات شهری"، "زيربنا هاي شهری" و "رشد اقتصاد شهری" با اهداف استراتيژيک، برنامه ها و پروژه هاي مشخص ترتيب گردیده است.

حکومتداري خوب اولين رکن پلان استراتيژيک شاروالی کابل مibاشد که برمبناي اصول شفافيت، حسابدهي به شهروندان کابل، حاكميت قانون و پاسخدي هي استوار مibاشد. تحت اين رکن برنامه هاي مبارزه با فساد اداري، ارتقاي ظرفيت سازمانی، آگاهي دهي و مشاركت عامه، مديريت منابع عوادي، طرح قوانين و پاليسى ها، شهر هوشمند و تقويت و هماهنگي با جوامع بين الملل شامل مibاشند.

پلانگذاري و ارایه خدمات شهری دومين رکن پلان استراتيژيک شاروالی کابل بوده که با هدف تبديل کردن شهر از حالت فعلی به يك شهر مدرن و قابل زندگی رابطه مستقيم دارد. در اين زمينه ضرورت است تا ماسترپلان کابل بر اساس نيازمندي هاي جديد شهر کابل بروز گردیده، که شامل ترتيب نمودن پلان هاي زيربنائي، زوني، تفصيلي و تبديل نمودن ساحات غير پلانی به پلانی مibاشد. تحت اين رکن برنامه هاي زمينه سازي و تطبيق پلان هاي شهری، تنظيم مجدد زمين و انکشاف مجدد شهری، معياري سازي شهرک ها و ساختمنها، صفائی شهر، ايجاد و توسعه ساحات سبز شهری و حفظ محيط زیست شامل مibاشند.

زيربنا هاي شهری رکن سوم پلان استراتيژيک شاروالی کابل بشمار مibاشد. بطبق نيازهای شهری، اولويت بندی پروژه ها و امكانات بودي جوي، امور بازسازی و ساختمن تعداد از سرك ها، پارک ها، پلچک ها و غيره تاسيسات زيربنائي را تحت کار قرارداده است. برنامه هاي مشخص اين رکن عبارتند از بهبود زيربنا هاي ترانسيپورتی، احداث سركها، حفظ و مراقبت سركها، احداث کanal ها و جویچه ها، تنویر جاده ها، احداث تاسيسات ترانسيپورت عامه شهری، مديريت انتقال ترافيك مibاشد.

رشد اقتصاد شهری چهارمین رکن پلان استراتيژيک شاروالی کابل مibاشد. شاروالی کابل پلان دارد تا نخست ظرفيت لازم را ايجاد و با راه اندازي برنامه هاي اقتصادي وضعیت اقتصاد شهروندان کابل را بهبود بخشد که زمينه ساز رشد اقتصادي، کاريابي و جلب سرمایه گذاري برای شهروندان کابل مibاشد. از جمله اين خدمات مي توان از ايجاد ميکانيزم مشاركت سكتورهای عامه و خصوصي، انسجام اصناف شهر کابل، ساحه بندی شهر کابل بر اساس سكتورهای اقتصادي و ارایه خدمات متوازن نام برد.

دست آوردها و نتایج عمده شاروالی کابل در سال مالي ۱۳۹۰ عبارتند از:

حکومت داری خوب:

- ۱۰. تفاهم نامه و پروتوكول در مورد پروژه های شهری و ارتقای ظرفیت کارمندان مجموعاً به ارزش بیشتر از ۶۱ میلیون دالر الی ختم سال ۱۳۹۸
 - ۱۱. کاهش ۳۰٪ فساد در سطح شاروالی کابل و معرفی ۱۱ نفر متهم به فساد به ارگان های عدلي و قضائي بلند رفتن ، رضایت مندي و مشاركت شهروندان به اساس ارزیابي صفحات اجتماعي طرح ريفورم و ساده سازی پروسه های جواز اصناف، صدور مجوز ساختمان، توزيع زمين ، صفائی و انتقال ملکيت.
 - ۱۲. طرح نصب سیستم جامع الکترونیكي مالي (FMIS) و الکترونیک سازی سیستم مجوز ساختمان در راستاي شهر هوشمند معیاري سازی و شفافیت در پروسه های تدارکاتی و ایجاد سیستم مدیریت بهتر و تطبیق موثر پروژه ها
 - ۱۳. ترتیب و منظوري طرزالم استخدام، تعديل تشکیلاتی برای سال ۱۳۹۶ و افزایش تعداد کارمندان عالیرتبه دارای تحصیلات عالی (۱۴ ماستر، ۱۳۷ لیسانس و ۲۰ نفر رضا کار)
 - ۱۴. فعال شدن شماره ۱۰۰ و ثبت و راجستر ۱۸۰ شکایت و رسیدگی به ۱۴ آنها، ایجاد ۲۳ صندوق شکایات، فعال شدن تیلفون سمع شکایات مردم، بلند بردن سطح آگاهی ... ۲۰۰ تن از متشبھین اصناف مختلف و ۲۰ از مراجع تعليمي در مورد تنظیف، سرسبیزی و حفظ محیط زیست.
 - ۱۵. تهیيه و تدوین پلان استراتئیزیک ۱۰ ساله، توشیح و تصویب قانون استملک شاروالی، طرح ایجاد طرزالعمل برای ارزیابي شهرکها و ساختمان ها و شامل ساختن تنظیم مجدد زمين و انکشاف مجدد شهری در قانون استملک

پلان گذاری و خدمات شهری:

- آغاز برنامه های آدرس یابی و ثبت جایداد ها بشكل الکترونیکی در بانک معلوماتی در ناحیه اول، آغاز پروسه صدور مجوز ساختمن از مرجع واحد برای ۱۳۶ ساختمان رهایشی و تجاری
 - جمع آوری و انتقال مقدار (۴۸, ۱۴۱, ۷۱) متریک تن کثافات جامد معادل ۳۳٪ مجموع (۴۰۰۸۷) متر مکعب کثافات مایع، در مقایسه با سال قبل ۲۰٪ بهبود در خدمات تنظیفی، استخدام ۱۴ بانوان در امورات تنظیفی، تشکیل تیم بررسی تخلفات تنظیفی و جلوگیری ۱۰ تخلف در بخش های رد فاضلاب به جوی ها و انبار کردن مواد ساختمنی در مسیر های عامه.
 - ساختمن پارک های ۲۱۲ فامیلی، قول آبچکان، سعادت و دیزاین و طرح پارک ناحیه شانزده هم کنار دریای کابل، غرس (۷۰۴W) اصله نهال، حفظ مراقبت و آبیاری (۳, ۷۰۰,...) اصله نهال و گل بته
 - در مقایسه با سال قبل ۱۲٪ رشد در سطح حل معضلات املاکی و توزیع بدیل عوض جایداد همراه را طی مراحل ۴۷ نمره زمین و اسناد ۳۳ بلاک در شهر و اجرای قباله ۱۱۸ زمین های رهایشی-تجارتی و بلاکی
 - تسهیل بیش از ۱۰۰ شاگردان مکاتب غرض سیرعلمی باع وحش کابل، مهیا ساختن صالون های فاتحه خوانی برای ۱۰۰ مراسم فاتحه، فراهم کردن موترهای جنازه برای ۵۰۰ جنازه.
 - توصیه لازم به تعداد ۱۱۰۷۹ اماكن عامه از قبیل حمام ها، هوتل ها و رستورانت ها جهت حفظ صحت محیطی بهتر، بررسی ۱۲۴ اماكن عامه ذکر شده در شهر و جمع آوری و محو به مقدار ۷۲۶ کیلو و لیتر مواد غذایی تاریخ تیر شده

زیربنا های شهری:

احاداث سرکهای اساسی، فرعی، و کوچه ها حدود ۱۸۴ کیلو متر

بهسازی ۴۳۵ هکتار ساحات غیرپلانی و داغگیری و ترمیم سرکها به مساحت ۲۰۰۰ متر مربع

احاداث شبکه آبرسانی حدود ۱۸ کیلومتر در مسیر تعداد از سرکها

ترمیم و فعال سازی به تعداد ۳۰۰ عدد پایه برق در مسیر سرک های شهر بمنظور تنویر جاده ها

ازیابی تشکیلات و ظرفیت منابع بشری سکتور ترانسپورت شاروالی کابل، طرح ارتقای مدیریت سرکسازی به آمریت زیربنا ها در تشکیل ریاست

طرح و تطبیق پلان های شهری و استخدام ۷۰ انجینیر تازه فارغ در بخش ترانسپورت

طرح ایجاد دیپارتمننت مدیریت دارایی ها و GIS در تشکیل ریاست حفظ مراقبت و کار

طرح ایجاد واحد مدیریتی جهت نظارت و تضمین کیفیت پروژه های سرک

مرور اسناد تخنیکی بیش از ۳۰ پروژه سرک که قبل اگونه غیرمعیاری ترتیب شده بود

آغاز ثبت و راجستر سرکها و تهیه نقشه های آنها به سیستم GIS

آغاز برنامه ارتقای ظرفیت سازمانی در بخش سروی، دیزاین، ساختمان، و حفظ مراقبت سرکها به حمایه اداره جایكا

طرح پروژه ماستر پلان ترانسپورت عامه شهری، دیزاین توقفگاه های بس و تعین ۴۰ توقفگاه در ۳۳ مسیر شهر کابل

شامل ساختن مسیر BRT در دیزاین دو پروژه سرکهای اساسی (بره کی الی سرای شمالی و مکوریان الی ارزان قیمت)

طرح انتقال مدیریت ترافیک و ارایه آن در شورای عالی توسعه شهری وجمع آوری ارقام مرتبط به مدیریت ترافیک.

پاک کاری و عرض ساختن کanal وزیر آباد به طول ۱۰ کیلومترو طرح و دیزاین کanal وزیرآباد به طول ۷ کیلومتر

احاداث حدود ۶۴ کیلو متر آبروهای کنار جاده

ساختمان بطول حدود ۲ کیلو متر دیوار های استنادی جهت تحکیم سواحل دریا کابل بمنظور جلوگیری از سیلاب ها در ساحات جوار دریا



فهرست

پس منظر

۱. حکومتداری خوب

- ۱,۱ مبارزه با فساد اداری
- ۱,۲ ارتقای ظرفیت سازمانی
- ۱,۳ آگاهی دهنگی و مشارکت عامه
- ۱,۴ مدیریت منابع عوایدی
- ۱,۵ طرح قوانین و پالیسی ها
- ۱,۶ حکومتداری الکترونیکی
- ۱,۷ تقویت و هماهنگی روابط با جامعه بین الملل

۲. پلان گذاری و خدمات شهری

- ۲,۱ ترتیب و تطبیق پلانهای شهری
- ۲,۲ معیاری سازی شهرک ها و ساختمان ها
- ۲,۳ صفائی شهر و خدمات تنظیفی
- ۲,۴ ایجاد و توسعه ساحات سبز شهری
- ۲,۰ حفظ محیط زیست

۳. زیربنای شهری

- ۳,۱ بهبود زیربنایها
- ۳,۲ بهبود ترانسپورت عامه
- ۳,۳ انتقال مدیریت ترافیک
- ۳,۴ بهبود زیر بنایهای منظور مدیریت آب های سطحی



۱ ۱
۱ ۲
۱ ۳
۱ ۰
۱ ۸
۱ ۹
۱ ۰
۱ ۱
۱ ۱
۱ ۲
۱ ۳
۱ ۴
۱ ۰
۱ ۷
۱ ۹
۱ ۹
۲ ۲
۲ ۳
۲ ۴

شاروالی کابل در روشنایی پلان ستراتیژیک ده ساله خویش ۱۴۰۰-۱۳۹۵ نظر به اولویت بندی و ضروریات نواحی مختلف شهر کابل ستراتیژی ها، پالیسی ها، برنامه ها و پروژه های خویش را برای هر سال مالی در هماهنگی نزدیک با متخصصین رشته های مختلف، خبره گان و نخبه گان شهر، نماینده گان جوامع مدنی، وکلای پارلمان و وکلای نواحی پلانگذاری مینماید. هر برنامه بر مبنای مطالعات انجام شده توسط نهاد های مختلف، پلان های قبلی شاروالی، مطالعات و تحلیل وضعیت فعلی، تشخیص چالش ها و فرصت های موجود در شهر تهیه و تدوین میگردد.

شاروالی کابل با داشتن دیدگاه "تبديل نمودن شهر کابل به یک شهر هوشمند و پایدار" در نظر دارد تا برای داشتن یک محیط زیست پایدار، اقتصاد پویا، فرهنگ عالی شهری و زیربناهایی که جوابگوی نیازمندی های شهر در دراز مدت باشد، تلاش و فعالیت نماید. ازینرو برای رسیدن به دیدگاه متذکره شاروالی کابل پلان دارد تا به اساس تحلیل و ارزیابی تخفیکی، اقتصادی، اجتماعی و محیط زیستی، اهداف ستراتیژیک خویش را به دسته های پایین برنامه ها و در نهایت پروژه ها بررسی نماید.

راپور فعلی برای سال مالی ۱۳۹۵ که شامل جزئیات کامل از ستراتیژی ها و برنامه های سال متذکره با پس منظر، چالش ها، فرصت ها، دیدگاه آینده، دست آوردها و نتایج بدست آمده تهیه گردیده است. رکن های سال ۱۳۹۵ در چهار بخش عمده "حکومت داری خوب"، "پلانگذاری و خدمات شهری"، "زیربنا های شهری" و "رشد اقتصاد شهری" با اهداف ستراتیژیک، برنامه ها و پروژه های مشخص ترتیب گردیده است.



پس منظر

شاروالی کابل یک اداره حقوقی حکمی عامه است که به منظور تامین خدمات شهری در عرصه های طرح و تطبیق پلانهای شهری ، اعمار و انکشاف شهر کابل فعالیت مینماید .

این اداره در عرصه های خدمات رسانی شهر کابل در راستای تحقق هدایات ، اهداف و پالیسی های دولت ج.ا.ا. فعالیت داشته که مجموعا شامل بخش های ذیل میباشد :

خدمات شهری:

محتوای امور خدمات شهری شامل امور سرسبزی (نهال شانی ، آبیاری و حفظ و مراقبت پارک ها و ساحات سبز) ، خدمات تنظيفی (جمع آوري و انتقال کثافات ، رد آبهای سطحی ، تخلیه و انتقال کثافات مایع ، مدیریت کلب های ولگرد ، اumar حفظ و مراقبت تشناب های شهری) ، مدیریت زمین های شهری ، تنظیم مارکیت ها (توزيع جواز صنفی و فعالیت ، ایجاد بازار های روز ، تنظیم دست فروشان) ، خدمات کلتوري و اجتماعی (سالون فاتحه خوانی ، موتر های جنازه ، تیم باندو موسیقی ، تنظیم بیلبورد ها و اشتهرارات ، نصب بیرق ها در روز های ملی ، تجلیل از روز های ملی و مذهبی ، مدیریت سینما ها ، دفن اموات مجھول الهویه) ، خدمات صحت محیطی (کنترول مواد غذایی ، نظارت حفظ الصحه محیطی) خدمات اداری برای تصادیق (سکونت ، نکاح خط ، برق ، آب ، پاسپورت و غیره) و آگاهی عامه (آگاهی دهی شهروندان ، چاپ نشریه ها ، برنامه تیایر ، برنامه های آگاهی دهی) می شود.

طرح پلان های شهری:

محتوای امور طرح پلان های شهری شامل ترتیب پلان تفصیلی ، تخنیکی ، املکی ، طرح دیزاین و برآورد نقشه های پروژه های عام المنفعه واستملک ساحات ، جمع آوري عواید را در بر دارد.

زیرینا شهری

محتوای امور زیرینای شهری شامل که موضوعات ساختمان جاده ها ، پیاده روها ، پلها ، ابروها و تنویر جاده های شهر ، ایجاد پارک ها ، امور حفظ و مراقبت تاسیسات زیرینایی و خدماتی را در بر دارد.

شاروالی کابل منحیث واحد بودجوي مستقل از لحاظ تشکیلاتی دارای سه معینیت (مالی و اداری ، خدمات شهری و ترانسپورت) ۱۹ ریاست و ۲۲ ناحیه شهری و سه واحد مدیریتی پروژه ها میباشد ، که با تشکیل مجموعی ۱۸۱۴ کارمند رسمی و ۱۴۳۰ کارکنان خدماتی در عرصه خدمات شهری مکلفیت های وظیفوی خویش در مطابقت به قانون اساسی ج.ا.ا و قانون شاروالی ها انجام میدهد.

شاروالی کابل به اساس ماده ۱۴ قانون اساسی "برای اداره امور شهری ، شاروالی تشکیل میشود : شاروالی و اعضای مجالس شاروالی از طریق انتخابات آزاد عمومی ، سری و مستقیم انتخاب شود. امور مربوط شاروالی ها توسط قانون جداگانه تنظیم میگردد."

قابل تذکر است که ارایه خدمات با در نظر داشت ظرفیت های کاری ، امکانات بودجوي که از عواید داخلی شاروالی کابل ، کمک های مالی دونر ها و موسسات بین المللی اولویت بندی شده عرضه میگردد.

به منظور رفع و کاهش مشکلات شهروندان در موارد فوق این اداره با درنظر داشت امکانات بودجوي رشد متوازن سایر نواحي بعد از اولویت بندی با طرح پلان ستراتیزیک و پلان انکشافی سالانه یک تعداد از پروژه ها را شامل برنامه کاري خویش نموده است که اینک فعالیت ها و دست آورد های عمدۀ این اداره طی سال مالي ۱۳۹۰ قرار ذیل توضیح داده میشود.

۱. حکومتداری خوب

اصلاحات و حکومتداری خوب یکی از اهداف استراتئیژیک پلان استراتئیژیک شاروالی کابل میباشد که برمبنای اصول شفافیت، حسابدهی به شهروندان کابل، حاکمیت قانون و پاسخدهی استوار بوده که مثمریت و موثریت از عناصر محوری اصلاحات و حکومتداری خوب میباشد.

شاروالی کابل به اساس پلان برنامه ها و پروژه های متعدد را شامل نموده که از جمله میتوان معرفی سیستم های مدرن، ارزیابی و انسجام ساختار تشکیلاتی، شفافیت پروسه های تدارکاتی و ایجاد سیستم الکترونیکی (پرداخت معاشات از طریق بانک، افتتاح حسابات بانکی برای تمامی کارکنان، محاسبه، بودجه، تدارکات، منابع بشری، مدیریت دیپوها، مدیریت منابع ترانسپورتی، مدیریت پروژه ها) تذکر داد.

۱.۱ مبارزه با فساد اداری

این برنامه دربرگیرنده موضوعات است که فساد اداری را در شاروالی کابل کاهش و در نهایت ریشه کن سازد. اجزای مهم این برنامه را پروژه هایی چون "مشخص ساختن ساحت ساختن آسیب پذیر از لحاظ فساد اداری"، "ریشه یابی وجود فساد"، و "استفاده از یافته هایی اداره مبارزه علیه فساد اداری و تجرب شاروالی های کشورهای دیگر"، تشکیل میدهد.

قابل تذکر است که مبحث مبارزه با فساد اداری در تمام ستراتئیژی ها، برنامه و پروژه های شاروالی کابل در نظر گرفته شده و یکی از اجزای اساسی برنامه ریزی را تشکیل میدهد.

اهداف سالیانه				فعالیت ها	مبنا Baseline	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰		ختم سال ۱۳۹۴	
بالاتر	بالاتر	بالا	بالا	۱. تدوین پالیسی مبارزه علیه فساد اداری ۲. اولویت بندی و ریشه یابی ساحت آسیب پذیر از لحاظ فساد اداری ۳. بجا گذاشتن سیستم های کنترولی در شبکه های اداری و تدارکاتی ۴. زون بندی نواحی شهر کابل به ۵ زون ۵. بلند بردن معاشات کارکنان شاروالی به حدی مناسب	پائین	سطح جوابدهی به مراجعین
% ۶۰	% ۴۰	% ۲۰	% ۱۰		%	اصلاح پروسه های اداری
بالاتر	بالاتر	بالا	پائین		بسیار پائین	سطح رضایت مردم

نتایج:

- کاهش ۳۰٪ فساد در سطح شاروالی کابل به اساس راپور های تفتيش
- صرفه جویی بیش از ۲۶ ملیون افغانی از مصرف سوخت ریاست های تنظیف، سرسبی و حفظ، مراقبت و کار با حفظ خدمات آن.
- رشد ۳۰٪ اعتماد و رضایت مشتریان به اساس ارزیابی صفحات اجتماعی
- کاهش آمار اخذ رشوه به طور قابل ملاحظه
- معیاری سازی و شفافیت در پرسوه های تدارکاتی
- استخدام کارمندان متخصص، متعهد و شایسته (جزئیات بیشتر در برنامه ۱,۲)
- ایجاد سیستم مدیریت بهتر و تطبیق موثر پروژه ها ناظارت متداوم
- ساده سازی و الکترونیک سازی ۶ برنامه های کاری (صدور مجوز ساختمان، جواز اصناف، توزیع زمین، صفائی، انتقال ملکیت و ثبت ملکیت)
- معرفی ۱۱۰ نفر متهم به فساد به ارگان های عدلى و قضایی

۱.۲ ارتقای ظرفیت سازمانی

برای بهبود دوامدار خدمات، شاروالی کابل ضرورت دارد تا بشكل دوامدار کدرهای شایسته را جذب، آیدیاهای جدید را عملی و تغییرات مثبت را به میان آورد. بناءً شاروالی کابل به یک سازمان که تسهیل کننده چنین یک محیط باشد، ضرورت دارد. ارتقا و توسعه ظرفیت سازمانی میتواند در پهلوی ازدیاد عواید در درازمدت برای شاروالی کابل سرنوشت ساز باشد. برای رسیدن به برنامه ارتقای ظرفیت سازمانی، پروژهای متعدد را در زمینه ایجاد هماهنگی، حکومتداری الکترونیکی، تجدید تشکیلات، ایجاد مرکز تشبیثات، ایجاد مرکز تحقیق، تجدید پرسهای کاری، ایجاد برنامه های آموزشی در داخل و خارج کشور را شامل پلان نموده است.



اهداف سالیانه				فعالیت ها	Baseline ختم سال ۱۳۹۴	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰			
بالاتر	بالا	متوسط	پائین	۱. بازنگری و ریفورم تشکیلاتی ۲. استخدام و افزایش کدرهای مسلکی ۳. ارتقای ظرفیت و مهارتهای کاری و مسلکی کارمندان ۴. بهبود شرایط و محیط کاری ۵. ایجاد سیستم اعتباردهی (سریفکیت) مدیریت پروژه	بسیار پائین	تشکیل جوابگو مطابق نیاز مندی های اداره
-	% ۱۰۰	% ۷۰	% ۶۰		% ۰	سطح استخدام با در نظرداشت شایسته سالاری، تحصیل و تخصص
% ۱۰۰	% ۸۰	% ۳۰	% ۱۰		% ۱	ارتقای ظرفیت و مهارتهای کاری و مسلکی مطابق به لایحه وظایف
% ۸۰	% ۲۰	% ۴۰	% ۷۰		% ۰	وضعیت محیط کاری
% ۹۰	% ۸۰	% ۴۰	% ۳۰		% ۲۰	سیستم مدیریتی معیاری

نتایج:

- ترتیب و منظوری طرز العمل استخدام
- فرصت استخدام متقدیان از طریق رقابت آزاد
- تعديل تشکیلاتی برای سال ۱۳۹۶
- افزایش تعداد کارمندان عالیتبه دارای تحصیلات عالی (۱۳۶ لیسانس، ۱۴ ماستر و ۲۰ نفر رضا کار)
- اشتراک تعداد ۱۳ کارمند در ۳ برنامه آموزشی تنظیم مجدد زمین و احیای مجدد در خارج از کشور
- اشتراک ۶ کارمند در برنامه آموزشی مدیریت سرک در خارج از کشور.

۱۱. آگاهی دهنده و مشارکت عامه

منظور از این برنامه بلند بردن سطح آگاهی شهروندان از چگونگی ارایه خدمات ، کارکرد ها و شریک ساختن مردم در اتخاذ تصامیم شاروالی در مرحله پلان گذاری و تطبیق خدمات می باشد. یکی از دلایل عمدۀ ضعف روحیه همکاری میان مردم و شاروالی کابل عدم مشارکت، سطح پائین آگاهی و نظر دهنده

شهروندان کابل در مرحله پلان گذاري و تصميم گيري برنامه هاي شاروالى كابل بوده که باعث کاهش عواید، بحران اعتماد ييinنظمي و عدم رعایت قوانين و مقررات ميگردد. بناءً، برنامه آگاهي دهي و مشاركت عامه در مجموع برای رفع چنین چالش ها به راه اندخته شده است که از جمله میتوان از افزایش کanal هاي نشراتي، آرشيف كامل و معياري نشراتي، ايجاد يك بانك معلوماتي، تفديه به موقع رسانه ها، نظارت از نشرات رسانه ها ياد آوري نمود.

اهداف ساليانه				فعاليت ها	متنا Baseline	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰		ختم سال ۱۳۹۴	
بالاتر	بالا	متوسط	پائين	۱. ايجاد آگاهي دهي و مشاركت عامه از طريق اپليكيشن موبайл ۲. معياري سازي سистем معلومات دهي ۳. جا گزین کردن آموزش فرهنگ شهرنشيني در نصاب درسي ۴. آگاهي دهي و مشاركت از طريق نشرات صوتي ، چاپي ، شبکه هاي اجتماعي و شورا هاي مردمي ۵. فراهم نمودن زمينه انتخابات گفتمان شاروالى با شهروندان ۶. تهيه پاليسي وارتباطات و نشرات شاروالى کابل ۷. افزايش کanal هاي نشراتي (ويب سايت، تلگرام، یوتیوب و غيره) ۸. تاسيس و ارتقاي آرشيف نشراتي شاروالى ۹. ايجاد سیستم نظارت رسانه اي از طریق تاسیس اسکرین آنلاین سیستم	بسیار پائين	سطح آگاهي شهروندان از برنامه ها
بالاتر	بالا	متوسط	پائين		بسیار پائين	سطح همکاري و اشتراك شهروندان در برنامه ها
بالاتر	بالا	متوسط	پائين		بسیار پائين	سطح رضایت شهروندان از خدمات شهری

نتایج:

- ثبت و راجستر ۶۸۰ شکایت از طریق فعال ساختن شماره ۱۰۰
- رسیده گی به ۴۱۴ شکایت از طریق فعال ساختن شماره ۱۰۰
- فعال سازی تیلفون سمع شکایات
- ايجاد ۲۳ صندوق شکایات
- بلند رفتن اعتماد ، رضایت مندی و مشاركت شهروندان حدود ۳۰٪
- بلند بردن سطح آگاهي ۲۰۰۰ تن از متشبthen دراصناف مختلف در مورد مراعات نمودن نظافت و جلوگيری از آلودگی محیط زیست
- بلند بردن سطح آگاهي ۲۰ کودکستان ها، مکاتب و مساجد در مورد تنظيف و سرسبزي
- حضور دوامدار شاروالى در رسانه ها و پاسخ به موقع به سوالات شهروندان.

۴. مدیریت منابع عواید

ازدیاد عواید و مدیریت شفاف که متناسب با کمیت و کیفیت خدمات شهری باشد یکی از اهداف استراتئیژیک شاروالی کابل بوده که باعث حمایت تمام فعالیت ها و خدمات شاروالی می شود. شاروالی کابل در پلان دارد تا با راه اندازی برنامه های ایجاد سیستم الکترونیکی در ابعاد جمع آوری عواید، تطبیق قوانین، تطبیق میکانیزم های مبارزه با فساد اداری، خصوصی سازی، و به اجاره سپردن ملکیتها در راستای تحقق این هدف نایل آید. همچنان شناسایی چشمه های عایداتی جدید در بخش های ترافیک، استفاده بهینه زمین های شهری، خرید و فروش زمین (شیوه های تنظیم مجدد زمین، احیای مجدد شهری) ، مدیریت عواید با استفاده از مدل واحد مشارکت عامه و خصوصی از جمله برنامه های این اداره میباشد.

اهداف سالیانه				فعالیت ها	مبنا Baseline	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰		ختم سال ۱۳۹۴	
%۱۰۰	%۸۰	%۰	%۰	۱. ترتیب مسوده جدید قوانین مرتبط به عواید شاروالی کابل ۲. ترتیب پلانهای ساحوی جمع آوری عواید ۳. ترتیب پالیسی جدید مدیریت بررسی عواید ۴. ترتیب استراتئیژی ریاست عواید ۵. ازدیاد عواید ۶. ترتیب دیتابیس های منابع عوایدی ۷. شروع جمع آوری الکترونیکی عواید از مدرک صفایی و جواز اصناف ۸. منابع جدید عواید از ترافیک و استفاده بهینه زمین های شهری ۹. دریافت میکانیزم جمع آوری طلبات چندین ساله از مقروضین بزرگ	%	اصلاح شیوه جمع آوری عواید
%۱۰۰	%۸۰	%۶۰	%۰		%	افتتاح منابع جدید عوایدی
%۳۰	%۲۰	%۶	%۸		%۸	سطح ازدیاد عواید به استثنای فروش زمین
%۱۰۰	%۷۶	%۶۷	%۲۷		%۱۳	تحصیل قرضه های املاکی

پایین بودن عواید دورانی شاروالی کابل (در سال ۱۳۹۰ در حدود ۲,۶ میلیارد عواید جمع آوری گردیده بود).

نتایج:



- ازدیاد عواید به اساس تلاش شاروالی کابل در شش ماه اخیر سال افزایش داشته است.
- ترتیب و تدوین پلان عملیاتی جمع آوری عواید برای سال مالی ۱۳۹۶ و تدویر برنامه های آموزشی برای تمامی کارمندان عوایدی جهت تطبیق آن
- ترتیب پلان و تدابیر جمع آوری طلبات چندین ساله از مقروظین بزرگ به شکل اقساط بر اساس قانون
- نهایی شدن مسوده جدید قوانین مرتبط به عواید شاروالی کابل
- ترتیب پالیسی جدید مدیریت بررسی عواید و استراتژی ریاست عواید.
- حصول فیضی سهم شاروالی کابل از ۱۸۰ آپارتمان شهرک ها
- تحصیل مبلغ ۴۱۳، ۷۷۱، ۳۸۶ افغانی (فروش زمین در ۶ ماه اول سال مالی، سهم شاروالی کابل از شرکت ها ، اضافه ستانی ها و مقروظیت)

۱.۰ طرح قوانین و پالیسی ها

برنامه ایجاد سیستم تطبیق ، تدوین بهتر قوانین، پالیسی ها، مقررات، طرزالعمل و پروسیجرها، شاروالی کابل را قادر میسازد تا سیستم نظارتی کلی بالای کارمندان شاروالی، ادارات مربوطه و مستفید شوندگان خدمات شاروالی را بصورت متداوم داشته باشد.



اهداف سالیانه				فعالیت ها	مبنای Baseline	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰		ختام سال ۱۳۹۴	
%0.	%۴.	%۲۰	%۱۰	۱. تدوین قوانین مطابق نیاز مندی ۲. تجدید پالیسی ها ، لواح و طرزالعمل های داخلی شاروالي کابل ۳. تسهیل جذب سرمایه گذاری در اسناد تقنیونی	%0	تهیه قوانین ، پالیسی ها ، لواح و طرزالعمل ها مطابق نیاز مندی های امروزی
%۷.	%۰	%۲۰	%۱۰		%	بازنگری و ترتیب قوانين ، پالیسی ها ، لواح و طرزالعمل ها مطابق نیاز مندی های امروزی

نتایج:

- تهیه و تدوین پلان استراتئیک ۱۰ ساله
- توشیح و تصویب قانون جدید استملک شاروالي
- طرح اصلاح سیستم مالی (FMIS)
- طرح سیستم مدیریت اعتباردهی پروژه ها
- طرح ایجاد طرزالعمل برای ارزیابی شهرکها و ساختمان
- شامل ساختن تنظیم مجدد زمین و انکشاف مجدد شهری در قانون استملک
- طرح ایجاد پولیس شهری
- طرح ساده سازی پروسه های صدور مجوز ساختمان
- طرح ساده سازی پروسه های جواز اصناف
- طرح ریفورم و ساده سازی پروسه های توزیع زمین ، صفائی و انتقال ملکیت.

۱.۶ شهر هوشمند

برنامه شهرهوشمند به شکل مشخص به منظور حل یک سلسله از مشکلات فعلی و قسمتی از مشکلاتی که در آینده به وجود خواهد آمد، می باشد. بعد از مطالعات و تحقیقات متعدد، شاروالی کابل به این نتیجه رسید که به طور عموم از طریق برنامه شهرهوشمند مشکلات را میتوان با استفاده از تکنالوژی معلوماتی و مخابراتی به شکل موثرتر، سریعتر و با قیمت و زمان کمتر حل نمود. این برنامه دارای شش پروژه اساسی می باشد عبارت اند از: حکومت داری هوشمند، اقتصاد هوشمند، زیر بنای هوشمند، زندگی زیست هوشمند، محیط هوشمند و مردم هوشمند میباشد. در حال حاضر، شاروالی کابل بنابر ضرورت موجود، برنامه شهر هوشمند خود را روی حکومت الکترونیکی متمرکز ساخته و پروژهای مرتبط به سایر ارکان را یکی بعد از دیگر عملی خواهد نمود. حکومداری الکترونیکی یکی از برنامه های عمدۀ شاروالی کابل میباشد که با تطبیق این برنامه میتوان پروسه های مالی، اداری، تدارکات و سایر بخش ها را تسهیل، تسریع و شفاف گردانید و نواحی ۲۲ گانه شهر کابل را با مرکز متصل میگرداند که به هدف تسریع، شفافیت و افزایش کیفیت خدمات، و هماهنگی بیشتر بین واحد های ذیربیط تشکیلاتی شاروالی کابل میباشد.

اهداف سالیانه				فعالیت ها	مبنی Baseline	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰		ختم سال ۱۳۹۴	
%۸۰	%۰	%۲۰	%۱۰	۱. ایجاد سیستم الکترونیکی (پیگیری عرایض ، تدارکات، مجوزها ، ثبت قباله‌جات ، منابع بشری و کنترول ساختمانها ۲. ایجاد دیتابیس معلومات شهری ۳. تسهیل پروسه های کاری با استفاده از تکنالوژی معلوماتی ۴. ایجاد تیم کاری متخصص در قسمت الکترونیک ساختن پروسه های شاروالی کابل	%	الکترونیک سازی پروسه ها

نتایج:

- طرح نصب سیستم جامع الکترونیکی مالی (FMIS)
- الکترونیک سازی سیستم مجوز ساختمان

۷. تقویت و هماهنگی روابط با جامعه بین الملل

این برنامه در برگیرنده فعالیت‌های شاروالی کابل جهت تامین ارتباط با شهرهای دیگر با قرارنموندن رابطه خواهرشها و تقویت روابط می‌باشد. قایم نمودن چنین روابط به شهرها اجازه میدهد تا بشكل سریع تجارب و یافته‌های خویش را شریک سازند تا در رشد و تقویت همکاری کند.

اهداف سالیانه				فعالیت‌ها	مبنا Baseline	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰		ختم سال ۱۳۹۴	
بالاتر	بالاتر	بالا	بالا	۱. امضای تفاهمنامه‌ها جهت جلب همکاری‌ها ۲. عقد پروتوكول‌ها با موسسات بین‌المللی ۳. ایجاد هماهنگی و مدیریت برنامه‌های موسسات بین‌المللی ۴. اشتراک و سهم فعال در برنامه‌های بین‌المللی و آموزشی	پائین	سطح جلب همکاری‌ها و کمک‌های کشوری‌های بین‌المللی

نتایج:

عقد تفاهم نامه‌ها

- امضای تفاهمنامه پیگیری، هماهنگی و اجراءات پروژه‌های سرکسازی، دو پل و یک انتر سکشن به ارزش حدود "۱۰" میلیون دالر با اداره محترم جایکای چاپان
- عقد تفاهم نامه ارتقای ظرفیت در بخش‌های مدیریت سرک، تنظیم مجدد زمین و احیای مجدد شهری برای سه سال به همکاری دفتر جایکا چاپان.
- تفاهم نامه انکشاف خانه‌های موثر انرژی به ارزش "۲,۱۳۴" میلیون دالر با موسسه محترم جرس فرانسوی

عقد پروتوكولهای:

- پروژه CLEAN GREEN CITY (CGC) به ارزش "۸" میلیون دالر، در بخش‌های بهبود در مارکیت‌های عمومی کابل، حفاظت از ساختمان‌های تاریخی، انکشاف دریایی کابل، رنگ آمیزی کنار جاده‌ها، نما جاده‌ها و تاسیسات عامه
- پروژه (AUPP) شامل ساختمان سرک‌ها، جویچه‌ها، تمدید شبکات آبرسانی و ساختمان پارک ناحیه شانزدهم به ارزش "۱,۳۹" میلیون دالر.
- پروژه (CLUIP) به ارزش "۴,۷۲۴" میلیون دالر در بخش‌های اعمار کanal، جویچه‌ها، پلچک‌ها، سلب و زینه‌ها در شهر کابل.



- پروژه (City For All) شامل پروگرام تقویت نواحی شاروالی کابل، پروگرام حمایوی حکومداری شهری، و ثبت جایداد ها به منظور مصوونیت شهروندی درسه مرحله به ارزش "۳۲,۸" میلیون دالر با دفتر محترم (UN-habitat) صورت گرفته است.

- پروژه استقرار محلی بیجا شده گان بی بضاعت و محروم افغانستان Live-up به ارزش ۲,۱۰۴,۴۳۸ دالر در بخش کانکریت ریزی، اعمار جوچه، اعمار ۶۶ باب سرپناه، کانکریت پیاده رو ها، اعمار دیوار استنادی، آموزش مهارت های مختلف.

- هکذا به منظور ایجاد ساختمان های معیاری و قبول شده توافقنامه همکاری با شرکت محترم خطیب و علمی در قسمت دیزاین کanal وزیرآباد، دیزاین معیاری تعداد از سرکهای شهر کابل، تهیه ماستر پلان ترانسپورت عامه شهری، دیزاین "۱۱۱" کیلو متر مسیر بس های سریع السیر شهری (BRT) مطالعات ترافیکی و دیزاین مجدد چهار ساحه مزدحم به امضا رسیده است.

- انتخاب شدن برای میزبانی دوازدهمین نشست شاروال های راه ابریشم در سال ۱۳۹۶
تنظیم سفر های خارجی:

بخاطر جلب همکاری ها و مساعدت ها و برنامه های آموزشی به تعداد ۱۰ سفر مقام شاروالی و کارمندان بخش های مربوطه این اداره به کشور های هند، چین، پاکستان و ایران تنظیم گردیده است که دست آورد های آن در گزارش های سفر درج گردیده است.

۲. پلان گذاری و خدمات شهری

پلانگذاری و ارایه خدمات شهری با هدف تبدیل کردن شهر از حالت فعلی به یک شهر مدرن و قابل زندگی رابطه مستقیم دارد. به عبارت دیگر، استراتئیژی پلانگذاری شهری را می توان بحیث نخستین گام بسوی تبدیل کردن شهر کابل به یک شهر مدرن و قابل زندگی شمرد. که شامل برنامه های ترتیب و تطبیق پلانهای شهری، معیاری سازی شهرک ها و ساختمانها، ایجاد و توسعه ساحتات سبز و حفظ محیط زیست میباشد.

۱. ترتیب و تطبیق پلانهای شهری

تطبیق درست ماستر پلان و دیگر پلانهای شهری یکی از اولویت های شاروالی کابل به شمار می رود. برای تطبیق پلانهای شهری در کنار شاروالی کابل حمایت های سیاسی و اقتصادی دولت مرکزی، همکاری ادارات ذیربط و حمایت مردم ضروری است. ازینرو شاروالی کابل پلان دارد تا بشکل قاطع در این راستا جلب توجه کرده، زمینه های فوق الذکر را برای تطبیق بهتر و معیاری پلانها ایجاد نماید. ایجاد زمینه ترتیب و تطبیق پلانهای شهری باعث تشویق سرمایه-

گذاری شده و در نتیجه موجب اکتشاف اقتصادی و شهری می‌گردد. البته مرور، ارزیابی و تجدید ماستر پلان شهر کابل، ترتیب چوکات قانونی برای زون‌بندی، تنظیم مجدد زمین و احیای مجدد شهری، مرور و تعدیل پلان‌های تفصیلی، ایجاد میکانیزم جهت کاهش ساحات غیرپلانی شهر، برنامه زیباسازی شهر کاب، طرح و تطبیق میتوود های تنظیم مجدد زمین و اکتشاف مجدد شهری، بلند بردن ظرفیت کارمندان مرتبط به تطبیق پلان‌های شهری، پلانهای عمل در سطح ناحیه، ثبت و تشخیص آدرس ((Addressing)، ثبت جایداد ها و ارایه سند ملکیت برای ناحیه اول ازجمله فعالیت های است که در این برنامه صورت میگیرد.

اهداف سالیانه				فعالیت ها	Mbna Baseline	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰		ختم سال ۱۳۹۴	
%۳۳	%۱۷	%۱۲	%۱۰	۱. مرور، ارزیابی و تجدید ماستر پلان شهر کابل ۲. ترتیب چوکات قانونی برای زون‌بندی، تنظیم مجدد زمین و احیای مجدد شهری ۳. مرور و تعدیل پلان‌های تفصیلی ۴. ایجاد میکانیزم جهت کاهش ساحات غیرپلانی شهر ۵. کاهش و اصلاح ۱۰٪ ساحات غیرپلانی در شهر به اساس تطبیق برنامه ها الی ختم سال ۱۳۹۸ ۶. برنامه زیباسازی شهر کابل ۷. طرح و تطبیق ۱۲ پروژه تنظیم مجدد زمین و اکتشاف مجدد شهری الی ختم سال ۱۳۹۸ ۸. تکمیل سیستم آدرس یابی در شهر کابل الی ختم سال ۱۳۹۸ ۹. آغاز پروسه صدور مجوز ساختمان در نواحی ۲۲ گانه الی ختم سال ۱۳۹۸ ۱۰. تکمیل ثبت جایداد ها در بانک معلوماتی تا ختم سال ۱۳۹۸ ۱۱. بلند بردن ظرفیت کارمندان مرتبط به تطبیق پلان‌های شهری ۱۲. تقویت و بهبود میکانیزم برای حل معضلات املاکی	%۹	فیصی تطبیق ماستر پلان شهر کابل
%۲۰	%۱۰	%۱۱	%۱		%۰	ترتیب پلان های شهری با استفاده از میتوود های معاصر
%۲۰	%۱۰	%۲	%۱		%۰	ترتیب پلان های شهری برای اصلاح ساحات غیر پلانی
۱۸.....	۱۲.....	۷.....	۴...		100.	تعداد املاک و جایداد ها در بانک معلوماتی
%۷	%۰۰	%۴۰	%۲۶		%۱۴	سطح حل معضلات املاکی و توزیع بدیل عوض جایداد

نتایج:

- آغاز برنامه آدرس یابی در ناحیه اول.
- آغاز پروسه صدور مجوز ساختمان از مرجع واحد برای ۳۶ ساختمان رهایشی و تجاری
- آغاز ثبت جایداد های ناحیه اول به شکل الکترونیک در بانک معلوماتی در ناحیه اول
- انتخاب یک ساحه به شکل نمونه وی برای پلانگذاری و تحلیل امکان سنجی روش تنظیم مجدد زمین
- توشیح و تصویب قانون جدید استملاک شاروالی
- طی مراحل ۴۷۰ نمره زمین
- اجرای قباله ۱۱۸۰ زمین رهایشی-تجارتی و بلاک
- طی مراحل اسناد ۳۳ بلاک در شهر کابل

۲،۲ معیاری سازی شهرک ها و ساختمان ها

شاروالی کابل در نظردارد تا شهرک ها و ساختمانهای موجوده و نو ساخت در شهر کابل را از لحاظ املکی، ابعاد اجتماعی، اقتصادی، شهر سازی، مهندسی و انجینیری ارزیابی نموده و راه های حل مناسب را به شهرک و ساختمان مورد نظر تشخیص و عملی نماید.

بعد از ارزیابی و مطالعه‌ی همه جانبه مطابق چک لیست های طرزالعمل های ارزیابی و معیاری سازی شهرک ها و ساختمانها، شهرک یا ساختمان مورد نظر به یکی از کتگوری های سبز (قابل قبول)، زرد (قابل اصلاح) و سرخ (قابل تخریب) برچسب میگردد. برای ساختمانهای قابل قبول و اصلاح شده، مشوق های مشخص از جانب شاروالی کابل در نظر گرفته خواهد شد، در حالیکه تعمیرات قابل تخریب بزودی تخریب خواهد شد.



اهداف سالیانه				فعالیت ها	مبنای Baseline	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰		ختام سال ۱۳۹۴	
۱۰	۰	.	.	۱. تشخیص شهرک ها و ساختمانهای غیر معیاری ۲. ترتیب و تدوین طرزالعمل های برای ارزیابی شهرک ها ۳. ترتیب و تدوین طرزالعمل های برای ارزیابی ساختمان ها ۴. ایجاد میکانیزم برای تطبیق موثر طرزالعمل های ارزیابی شهرک ها ۵. ایجاد میکانیزم برای تطبیق موثر طرزالعمل ارزیابی شهرک ها ۶. دریافت راهکار های مشخص برای شهرک ها ارزیابی شده ۷. دریافت راهکار های مشخص برای ساختمانهای ارزیابی شده ۸. نظارت از تطبیق طرزالعمل و راهکار های پیشنهادی	.	تعداد شهرک ها موجوده و جدید بررسی شده
۲۰۰	۱۰۰	.	.		.	تعداد ساختمان های موجوده و جدید بررسی شده
۴	۲	.	.		.	تعداد شهرک ها معیاری شده
۱۰۰	۰۰	.	.		.	تعداد ساختمان های معیاری شده
بالا	متوسط	پائین	پائین		پائین	سطح رضایت شهروندان از محیط زندگی شان در شهرک های مورد نظر

نتایج:

- ترتیب مسوده طرزالعمل ارزیابی و معیاری سازی شهرک ها
- ترتیب مسوده طرزالعمل ارزیابی و معیاری سازی ساختمان ها

۲.۳ خدمات شهری صفائی شهر و خدمات تنظیفی

در کابل حدود پنج میلیون جمعیت زندگی کرده و روزانه در حدود ۰۰۰ تن زباله های جامد تولید میشود. مدیریت زباله ها در سطح شهر یکی از سنگین ترین وظایف است که ریاست تنظیف شاروالي بدوش دارد. جمع آوری زباله در شهر به شکل ابتدایی صورت گرفته و بعد از جمع زباله ها به خارج از شهر انتقال داده شده و دفن می گردد. آب های سطحی یکی دیگر از معضلات عمده شهر کابل می باشد. برنامه صفائی شهر و خدمات تنظیفی پروژه های مختلفی را از قبیل انکشاف و ایجاد قوانین، مجهز ساختن عراده ها و وسایط مختلف النوع تنظیفی، سپردن امور تنظیفی نواحی مرکزی به سکتور خصوصی، مدیریت ساحه

دفن زباله ها در خارج از شهر توسط سکتور خصوصی، ساخت مرکز تخلیه موقت جهت جمع آوری زباله ها، مدیریت معیاری کلب های ولگرد در سطح شهر، آگاهی دهی عامه، مدیریت و تنظیم زباله های جامد، مدیریت و تنظیم فاضلاب شهری، کنترول و تنظیم آب های سطحی را در بر دارد.

اهداف سالیانه				فعالیت ها	Mbna Baseline	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰		ختم سال ۱۳۹۴	
%۹۸	%۹۰	%۷۰	%۳۳	۱. افزایش میزان انتقال زباله ها از ۲۷٪ به ۹۸٪ در روز ای سال ۱۳۹۸ ۲. سپردن امورات تنظیفی ۵ ناحیه مرکزی به سکتور خصوصی برای پنج سال ۳. خریداری ۲۶۰ عراده ها و وسایط تنظیفی برای شهر کابل ای سال ۱۳۹۷ ۴. طرح برنامه های کوتاه مدت و دراز مدت تنظیفی ۵. ایجاد تیم به منظور بررسی تخلفات تنظیفی در سطح شهر ۶. ایجاد میکانیزم اشتراک بانوان در پروسه تنظیف ۷. ارزیابی سریع سیستم مدیریت زباله ها ۸. مدیریت ساده دفن زباله ها (گزک) ۹. تهیه و نصب ۲۰۰۰ زباله دانی های شهری در سال ۱۳۹۶ ۱۰. مدیریت و طرح عقیم سازی کلب های ولگرد ۱۱. آگاهی دهی عامه	%۲۰	جمع آوری و انتقال کثافت
۲۰	۱۰	۸	۰		۰	ساحت جمع آوری مؤقت زباله ها
۲	۲	۱	۱		۱	ساحت معیاری برای دفن زباله ها
بالا	متوسط	پائین	بسیار پائین		بسیار پائین	سطح رضایت مردم

انتقال ۱۱۶۹ متریک تن (۲۷٪ تولید روزانه) زباله فی روز در سال ۱۳۹۰ (تولید روزانه ۰۰۰ متریک تن زباله)

نتایج:

- جمع آوری و انتقال مقدار (۱۴۸, ۱۶۷) متریک تن کثافت جامد معادل ۳٪ مجموع تولید
- جمع آوری و انتقال مقدار (۴۰۰۸۷) متر مکعب کثافت مایع
- در مقایسه سال قبل بهبود ۲۰٪ در تمام خدمات تنظیفی
- استخدام بانوان در امورات تنظیفی شهر به تعداد ۱۴ نفر
- تشکیل تیم بررسی تخلفات تنظیفی و رسیدگی به ۱۰ تخلفات تنظیفی در رد نکردن فاضلاب به جوی ها و انبار کردن مواد ساختمانی در مسیر های عامه.
- طرح پلان مدیریت کلب های ولگرد

خدمات کلتوری

خدمات کلتوری شامل تنظیم و تطبیق برنامه های فرهنگی و ایجاد تغییر در چهره ظاهری شهر کابل از نظر زیبایی بوده که بخش های فریزیر شهری، آرمان های شهری، اماکن تفریحی، و خدمات اجتماعی را در بردارد. که از جمله میتوان پروژه های مدیریت پارکها، باغ وحش، سینماها، بخش های ورزشی، ارکستر موسیقی، تنظیم اشتهرارات و لوحه های سطح شهر، حمل و فیات، اجساد مجھول الهویه و سالون های فاتحه خوانی را تذکر داد.

اهداف سالیانه				فعالیت ها	Mينا Baseline	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰		ختم سال ۱۳۹۴	
۰	۴	۲	۲	۱. عیاری سازی مدیریت پارک ها از طریق مشارکت عامه و خصوصی ۲. ایجاد فرصت سرمایه گذاری برای سکتور خصوصی ۳. بهبود خدمات کلتوری ۴. بهبود مدیریت بلبورد ها و لوحه ها ۵. ترتیب و اصلاح طرز العمل ها برای خدمات کلتوری	۲	تعداد پارک ها به سکتور خصوصی
بالا	متوسط	متوسط	پائین		بسیار پائین	سطح بلبورد ها و لوحه ها
بالا	متوسط	پائین	بسیار پائین		بسیار پائین	سطح مدیریت خدمات اجتماعی و فرهنگی (سینماها، صالون های فاتحه خوانی و سایر خدمات)

نتایج:

- تسهیل دیدار بیش از (۱۰۰) شاگرد مکاتب شهرکابل غرض سیرعلمی از باغ وحش کابل
- تسهیل دیدار تعداد (۰۰.....۰۰) نفر شهروندان از باغ وحش کابل
- دفن تعداد (۱۰۰) جسد مجھول الهویه
- به تعداد (۱۰۰) مراسم فاتحه خوانی دردوازده صالون های فاتحه خوانی زنانه شهرکابل برگزار گردیده است
- به تعداد (۰۴۰) جنازه توسط موتراهای جنازه غرض دفن خاک انتقال گردیده است.
- اشتراک ۱۲ تیم ورزشی از رشته های مختلف که به تعداد (۴) تیم آن از قشر اناث و به تعداد (۸) از قشر ذكور در مسابقات مختلف داخلی

۲،۴ ایجاد و توسعه ساحات سبز شهری

حفظ و ایجاد پارک های سبز در نقاط مختلف شهر کابل یکی از پروژه های شاروالی کابل بوده که این امر میتواند آلودگی هوا را تا حدی کاهش داده و باعث زیبایی و سر سبزی شهر گردد.

پایین رفتن آب های زیرزمینی بنابر خشک سالی های چندین ساله، رشد نفوس، غصب و تخریب ساحات سبز باعث کاهش بیش از حد ساحات سبز در شهر کابل گردیده است. ایجاد پارک های معیاری، ترویج سرسبزی، ایجاد سیستم منظم آبیاری ساحات سبز در سطح شهری از جمله پروژه های شاروالی کابل در این بخش میباشد.



اهداف سالیانه				فعالیت ها	مبنای Baseline	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰		ختام سال ۱۳۹۴	
۱۰	۷	۴	۳	ا. بهبود بخشیدن ساحتات سبز موجود ۲. حفظ مراقبت و مدیریت بعضی از پارکها توسط سکتوری خصوصی ۳. تجهیز سکتور سرسیزی ۴. تغییرسیستم آبیاری عنعنوی گلدانها به سیستم قطربه و مدرن. ۵. بهبود بخشیدن مدیریت پارکها ۶. افزایش گلدانها و شریدهای سبز	۲	ایجاد پارکهای جدید و شریدهای سبز

نتایج:

- ساختمان پارک ۲۱۲ فامیلی واقع ناحیه یازدهم
- ساختمان پارک قول آبچکان واقع ناحیه دوم
- ساختمان پارک سعادت واقع ناحیه چهارم
- دیزاین و طرح پارک ناحیه شانزده هم کنار دریای کابل
- ایجاد یک فضای سبز غرس (۶۰۴۷W) اصله نهال در نواحی ۲۲ گانه شهر
- حفظ مراقبت و آبیاری (۳,۷۰۰,۰۰۰) اصله نهال و گل بته
- چمن سازی به مساحت (۴۰۴,۳) متر مربع زمین

۲.۰ حفظ محیط زیست

حفظ محیط زیست یکی از برنامه های شاروالی کابل می باشد . این برنامه شامل پروژه های انکشاف و ایجاد قوانین، کنترول آلودگی هوا، کنترول آلودگی آب های زیرزمینی، ایجاد ساحتات سبز، جلوگیری از آلودگی آب ها و دفن و استفاده مؤثر از زباله ها (کنترول آلودگی خاک) می باشد.

اهداف سالیانه				فعالیت ها	مبنای Baseline	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰		ختام سال ۱۳۹۴	
بالا	متوسط	بسیار پائین	بسیار پائین	۱. کنترول کیفیت مواد غذایی ۲. همکاری در ایجاد کمر بند سبز ۳. کنترول آلودگی آب های زیر زمینی ۴. کنترول آلودگی هوا ، صوتی ۵. تطبیق قوانین و مقررات	بسیار پائین	سطح آگاهی اصناف و مردم
بالا	متوسط	بسیار پائین	بسیار پائین		بسیار پائین	سطح رعایت لوایح و مقررات، صحت محیط، محیط زیستی
متوسط	متوسط	بسیار پائین	بسیار پائین		بسیار پائین	بلند بردن سطح کیفیت زندگی وصتمندی

نتایج:

- توصیه های لازم به تعداد(۱۱۰۷۹) اماكن عامه از قبیل حمام ها، هتل ها و رستورانت ها جهت حفظ صحت محیطی بهتر
- جمعاًوری و محو به مقدار(۷۳۶۰) کیلو و لیتر مواد غذایی تاریخ تیرشده
- بررسی به تعداد(۶۲۶۱) اماكن عامه از قبیل حمام ها، هتل ها و رستورانت ها
- آگاهی، رهنمايی و ارایه معلومات در مورد اهمیت مرااعات موضوعات صحت محیطی و محیط زیستی در امور يومیه اصناف برای (۲۰۳۱۴) متشبّثین اصناف مختلف از قبیل حمام ها، هتل ها و رستورانت ها ...
- کاهش قابل ملاحظه آفات و حشرات مضره در کنار آب های ایستاده و اطراف ذباله دانی ها

۳. زیربنا های شهری

زیربناهای شامل تمام ساختارها، سیستم‌ها و امکانات ترانسپورتی (مواصلات)، کانالیزاسیون و انرژی برای رفع احتیاجات شهروندان جهت پیشبرد امور زندگی شان میباشند. تاسیسات و تجهیزات زیربنایی، از جمله مهمترین معیارهای سنجش توسعه شهرها به شمار میرود. با وجود برخی تحولات مثبت زیربنایی، چون بهسازی و احداث سرکها، هنوز هم شهر کابل شاهد زیربناهای غیر معیاری و سرکهای خامه، موجودیت بیش از حد آبهای سطحی در سرکها در فصل بارندگی، نبود روشنایی در سرکها و محلات عامه در هنگام شب، میباشد. ازینرو شهر کابل نیاز اساسی به بهبود و توسعه زیربنایها دارد. در زمینه رفع این نیازمندی، شهرداری کابل با چالش‌های عمده رویرو است که برخی از آنها عبارت اند از: نبود بودجه کافی، برنامه‌ریزی غیر معیاری شهری در گذشته، کیفیت پایین ساخت و ساز، حفظ و مراقبت نامناسب از دارایی‌ها، عدم موجودیت سیستم مؤثر مدیریت دارایی‌ها، عدم موجودیت مسترپلان شبکات شهری (آبرسانی، کانالیزاسیون، مخابرات)، نبود پالیسی استفاده از منابع انرژی قابل تجدید، کمبود کمی و کیفی ظرفیت منابع بشري، ساختارهای تشکیلاتي ناموثر و مواري و عدم هماهنگي و همکاري به موقع ارگان‌های ذيربط.

۱، ۲ بهبود زیربناهای ترانسپورتی

ترانسپورت شهری نقش مهم و ارزنده‌ی را در اکتشاف و اقتصاد شهرها دارد. در عین حال تأثیرات منفی بالای محیط زیست را نیز در پی دارد که به تولید کاربن دای اکساید و امراض ناشی از آلودگی و حوادث ترافیکی منتج می‌گردد. ازینرو نیاز به بهبود سیستم ترانسپورت شهری از طریق طرح و تطبیق برنامه‌های کوتاه مدت، میان مدت، و دراز مدت دیده میشود تا برای شهروندان سهولت ایجاد شده، خدمات بهتر ترانسپورتی عرضه گردیده و تأثیرات منفی سیستم به حداقل کاهش یابند. ستراتیژی ترانسپورت پایدار شهرداری کابل، ایجاد سیستم‌های ترانسپورت پاک (کم کاربن)، ارزان، مصون و امن، قابل دسترس، و منسجم را میسر میسازد. طوریکه میدانیم اکثر زیربناهای شهری نسبت بروز مشکلات، عدم حفظ و مراقبت و عدم توجه عده از شهريان کابل صدمه دیده و ضرورت به احياء و بازسازی دارد که با درک اين معضل شاروالی کابل بطبق پلان مرتبه خويش و امکانات بودجوي، امور بازسازی و ساختمان تعداد از سرک‌ها با تاسیسات لازم زیربنایی و حفظ مراقبت سرکها را بگونه اساسی تحت کار قرارداده است.



اهداف سالیانه				فعالیت ها	Mbna Baseline	شاخص
ختم سال ۱۳۹۴						
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰	۱. احداث ۱,۳۰۰ کیلومتر سرکهای پخته در ساحات پلاني شهر کابل ۲. بهسازی ۳,۰۰۰ هکتار در ساحات غیرپلاني ۳. حفظ و مراقبت ۳۰۰,۰۰۰ مترمربع سرکهای از قبل ساخته شده ۴. واگذاری یک بخش از حفظ و مراقبت سرکها به سکتور خصوصی ۵. ارزیابی و ریفورم تشکیل فعلی سکتور ترانسپورت ۶. معیاری سازی دیزاین ها و اسناد تخفیکی ۷. ایجاد سیستم مدیریت دارایی ها و ثبت و راجستر تمام سرکهای شهر کابل در دیتابیس آنلاین ۸. ارتقای ظرفیت سکتور ترانسپورت ۹. ایجاد واحد مدیریتی برای ناظارت از پروژه ها ۱۰. آگاهی دهی عامه برای تطبیق هرچه بهتر پروژه ها	۰ کیلو متر	احداث سرکها
۴۰۰ کیلومتر	۴۰۰ کیلومتر	۲۳۸ کیلومتر	۱۸۴ کیلومتر	۱۰۰ هکتار	۲۲۰ هکتار	بهسازی ساحات غیرپلاني
۱۰۰۰ هکتار	۱۰۰۰ هکتار	۸۰۶ هکتار	۴۳۰ هکتار	۲۰۰۰۰۰۰ مترمربع	۲۰۰۰۰۰۰ مترمربع	حفظ و مراقبت سرکها

نتایج:

- احداث سرکهای اساسی، فرعی، و کوچه ها حدود ۱۸۴ کیلو متر
- بهسازی ۴۳۰ هکتار ساحات غیرپلاني
- داغگیری و ترمیم سرکها به مساحت ۳۰,۰۰۰ متر مربع
- احداث شبکه آبرسانی حدود ۱۸ کیلومتر در مسیر تعداد از سرکها
- ترمیم و فعال سازی به تعداد ۲,۰۰۳ عدد پایه برق در مسیر سرک های شهر بمنظور تنویر جاده ها
- ارزیابی تشکیلات و ظرفیت منابع بشری سکتور ترانسپورت شاروالی کابل
- استخدام ۷۰ انژنیر تازه فارغ در بخش ترانسپورت
- طرح ارتقای مدیریت سرکسازی به آمریت زیربنا ها در تشکیل ریاست طرح و تطبیق پلان های شهری
- طرح ایجاد دیپارتمنت مدیریت دارایی ها و GIS در تشکیل ریاست حفظ مراقبت و کار
- آغاز ثبت و راجستر سرکها و تهیه نقشه های آنها به سیستم GIS



- ایجاد واحد مدیریتی جهت نظارت و تضمین کیفیت پروژه های سرک
- مرور اسناد تخفیکی بیش از ۳۰ پروژه سرک که قبلاً بگونه غیرمعیاری ترتیب شده بود
- آغاز برنامه ارتقای ظرفیت سازمانی در بخش سروی، دیزاین، ساختمان، و حفظ مراقبت سرکها به حمایه اداره جایکا

۳.۲ ترانسپورت عامه

ترانسپورت عامه شهری عبارت از سیستم حمل و نقل مشترک است که در دسترس عامه مردم قرار میگیرد. بهبود ترانسپورت عامه شهری زمینه ترانسپورت قابل دسترس برای همگان، ارزان و سازگار با محیط زیست را مساعد میسازد.

شاروالی کابل مصمم است تا ترانسپورت عامه شهری با کیفیت عالی ، موثر ، قابل دسترس و ارزان را برای شهروندان کابل مهیا سازد. یکی از اهداف عمده شاروالی کابل در امر بهبود بخشیدن ترانسپورت عامه شهری عبارت از اوردن اصلاحات نهادی در قسمت اداره ملی بس شهر کابل میباشد. شاروالی کابل پلان دارد تا تمام ترانسپورت شهری کابل زیر چتر این اداره کار نموده، ماستر پلان زیربناهای ترانسپورت عامه شهری ساخته شده و بصورت معیاری تطبیق گردد و این زیربنایها بصورت جدی مدیریت، حفظ و مراقبت گردد.

اهداف سالیانه				فعالیت ها	مبنا Baseline	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰		ختم سال ۱۳۹۴	
۲۰۰ کیلومتر	۲۰۰ کیلومتر	۰ کیلو متر	.	۱. احداث ۱۱۱ کیلومتر زیربنای بس های سریع السیر یا ۲. احداث ۰۰۰ کیلومتر مسیر/لین بایسکل ۳. تهیه ماستر پلان ترانسپورت عامه	.	احداث تاسیسات برای بس های عادی شهری در مسیر سرکها
۳۰ کیلومتر	۲۰ کیلومتر	۴ کیلو متر	.	۴. نصب سایه بان ها در ایستگاه های بس های عادی ۵. ترتیب پالیسی ها برای تنظیم ترانسپورت عامه شهری	.	احداث مسیرهای مشخص برای بس با تاسیسات لازم
۱۰ کیلومتر	۱۰۰ کیلومتر	۲۰ کیلو متر	.		.	احداث مسیرهای مشخص برای بایسکل با تاسیسات لازم

نتایج:

- طرح پروژه ماستر پلان ترانسپورت عامه شهری

- دیزاین توقفگاه های بس
- تعین ۴۰ توقفگاه در ۳۳ مسیر شهر کابل
- شامل ساختن مسیر BRT در دیزاین دو پروژه سرکهای اساسی (بره کی الی سرای شمالی و مکوریان الی ارزان قیمت)

۳.۳ مدیریت ترافیک

در طی چند سال گذشته، ازدحام ترافیکی در شهرکابل بطور بی سابقه افزایش نموده است. دلایل عمدۀ ازدحام ترافیکی افزایش نفوس، افزایش وسایط شخصی و کمبود سرک های کافی در سطح شهر می باشد. همچنان از ظرفیت جاده های فعلی با توجه به پارکینگ های غیر قانونی اطراف سرک، انواع مختلف جرایم ترافیکی و مدیریت ضعیف ترافیک به شکل اعظمی آن استفاده نمیشود. عدم هماهنگی بین دوایر زیربطر و تداخل وظیفوی بین ادارات مختلف نیز یک مشکل عمدۀ را برای مدیریت و کنترول ترافیک به بار آورده است. ظرفیت زیرینا ها تا حد زیاد وابسته به چگونگی مدیریت و نگهداری آن میباشد. مدیریت بهتر ترافیک ظرفیت فعلی جاده ها را بیشتر نموده و همچنان باعث بهبود ایمنی، ارایه خدمات و و بهبود محیط زیست یک شهر میشود. همچنین ازدیاد ظرفیت موجودۀ زیرینا ها متکی به تنظیم بهتر و تطبیق قانون به شکل اساسی آن میباشد.

اهداف سالیانه				فعالیت ها	Mينا Baseline	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰		ختم سال ۱۳۹۴	
۰٪ کاهش	۲۰٪ کاهش	آغاز برنامه	عدم تغییر	۱. انتقال مدیریت ترافیک از وزارت داخله به شاروالی کابل ۲. مدیریت دستفروشان ۳. بهبود تطبیق قانون ترافیک ۴. بهبود مصیونیت و امنیت جاده ها	بسیار پائین	افزایش سطح خدمات مدیریت ترافیک در شهر
۱,۰	۱,۰	۲,۰	۳		۳	کاهش ازدحام و شاخص/اندکس زمان سفر از ۳ به ۱,۰
۰٪ کاهش	۲۰٪ کاهش	آغاز برنامه	عدم تغییر		بالا	کاهش گراف حوادث ترافیکی از ۷۰٪ کشته و زخمی
بالا	متوسط	آغاز برنامه	-		ضعیف	سطح تطبیق قانون ترافیک

نتایج:

- طرح انتقال مدیریت ترافیک و ارایه آن در شورای عالی توسعه شهری.
- جمع آوری ارقام مرتبط به مدیریت ترافیک.

۴، ۳ بهبود زیربنایها بمنظور مدیریت آبهای سطحی

از آنجاییکه در زمستان شاهد تجمع آبها در سطح سرکها میباشیم و میدانیم که موجودیت آبها در سطح سرک از یکسو باعث از بین بردن زیرینا گردیده و از سوی دیگر باعث بندش ترافیک و آزار و اذیت عابرين میگردد. لذا ضرورت است تا راه حل مناسب و پایدار برای مدیریت آبهای سطحی دریافت نمود. در نظر است تا با استفاده از روش های دیزاین پایدار، قسمت اعظم از آبهای بارندگی در خود ساحه با استفاده از ساحات آبگیر یا جهیل های مصنوعی، ایجاد ساحات سبز، و تاسیسات آب جذبان جذب گردد. و متباقی آبهای سطحی باید از طریق احداث تاسیسات رد آبهای سطحی و کانال ها به مجراهای خروجی هدایت گردد، این امر مستلزم تهیه ماسترپلان آبهای سطحی است.

اهداف سالیانه				فعالیت ها	مبنا Baseline	شاخص
۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۰		ختم سال ۱۳۹۴	
۲۰ کیلو متر	۲۰ کیلو متر	۲۴ کیلو متر	۱ کیلو متر	۱. اعمار کانال و سایر تاسیسات آب جذبان در ساحات آبخیز ۲. پاککاری تمام کانال های موجوده	۴ کیلو متر	احداث کانال ها
۱. کیلو متر	۱. کیلو متر	۸ کیلو متر	.		.	احداث تاسیسات آب جذبان در مسیر سرکها
۱. کیلو متر	۱. کیلو متر	۱. کیلو متر	۷ کیلو متر		.	پاککاری کانال های موجوده

نتایج :

- پاک کاری و عریض ساختن کanal وزیر آباد به طول ۱۰ کیلومتر
- طرح و دیزاین کanal وزیرآباد به طول ۷ کیلومتر
- احداث حدود ۶۴ کیلو متر آبروهای کنار جاده
- ساختمان بطول حدود ۲ کیلو متر دیوار های استنادی جهت تحکیم سواحل دریا کابل بمنظور جلوگیری از سیلاب ها در ساحات جوار دریا

